

◆ 용수 사용 절감 정량적 목표

▶ 용수 TFT 구성되어 용수 절감에 대한 모니터링, 시설개선, 방향성 재설정 등 실시하고 있음.

기안 김민	팀장 김용호	실장 정호석	대표이사 박길연
결재 2021-03-03 16:11:12	2021-03-03 16:12:58	2021-03-04 14:16:22	2021-03-04 14:56:16

문서번호 : 기획인사팀 제 21-0304-025호
 시행일 : 2021-03-04 (보관연한: 3년)
 수신 :
 참조 : 참조저 참조
 제목 : 용수절감 TFT 운영의 건

가공공장(익산)의 용수사용량 개선을 위해 아래와 같이 TFT를 운영하고자 하오니 검토후 결재 바랍니다.

--- 아 래 ---

1. 제목 : 익산공장 용수절감 TFT 운영의 건

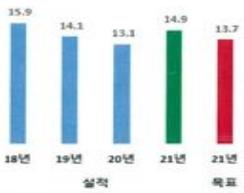
2. 목적

- 가. 생산현장의 용수사용 공정별 문제점 도출 및 개선 활동
- 나. 제품의 품질에는 영향을 주지않으면서 용수사용량 절감 활동
- 다. 용수사용량 개선을 통한 제조원가 개선

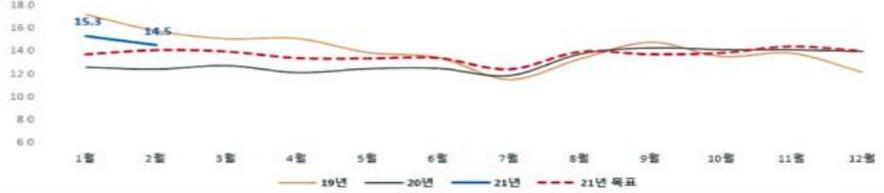
3. 현상 : 용수사용량 트렌드(T/수)

- 가. '21년 1~2월 수당 용수사용량은 14.9ℓ(전년대비 2.4ℓ↑ / 목표대비 1.0ℓ↑)
- 나. 생산현장의 변화(도계량 감소, 부분/절단 생산량 증가 등)가 있더라도 용수 사용량이 급격히 증가하는 것은 문제가 있음
- TFT 활동을 통해 즉개선 활동(목표 13.7ℓ 달성)

년도별 사용량수치



월별 용수사용량 추이



구분		1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월	년간
실적	18년	14.8	15.3	16.2	16.1	15.2	15.2	13.9	15.9	15.8	16.4	17.5	18.4	15.9
	19년	17.2	15.8	15.1	15.1	13.9	13.4	11.5	13.3	14.8	13.5	13.8	12.2	14.1
	20년	12.6	12.4	12.8	12.2	12.5	12.5	11.9	13.8	14.3	14.2	14.2	14.0	13.1
	21년	15.3	14.5											14.9
목표	21년	13.7	14.1	14.0	13.4	13.4	13.4	12.4	14.0	13.7	13.9	14.4	14.0	13.7
전년대비		2.7	2.1											2.4
목표대비		1.6	0.4											1.0

4. TFT 활동 계획

- 가. TFT 초도 미팅 : 3월 3일(수)
 - TFT 방향성 수립 : 공장장, 생산1팀, 생산2팀, 환경관리팀, 기획인사팀
 - 향후 일주간 익산공장의 용수 사용 공정/구간의 문제점 도출 활동
- 나. 3월 10일(수) 미팅
 - 용수사용 공정/구간의 문제점 해결 방안 도출
 - 팀별 직무분장표 공유
- 다. 정기미팅 : **격주 수요일 10시 30분, 생산회의실 미팅 진행**
 - 용수사용량 실적 공유 및 문제점/개선안 도출
- 라. 운영기간 : 2021.03.03 ~ 2021.12.31

5. TFT 조직도

*용수절감 TFT(2021.03.03)



6. TFT 활동비 지원

- 가. 300천원/월
- 나. 음료/차대 및 식대
- ※ 본 품의서로 예비비 같은 함

7. 첨부 : 용수절감 TFT 운영.xlsx 끝.

■ 목적

- 가. 용수사용량 개선을 통한 원가 개선 및 자원에 절약
- 나. 생산의 용수 사용 공정별 문제점 도출 및 개선 활동
- 다. 공정별 용수 사용량 기준 정립 및 기준서 확립(낭비요인 제거)

■ 운영활동

- 가. 정기 미팅 : 격주 수요일 (월 2회)
- 나. 용수사용량 실적 공유 및 문제점/개선안 도출

■ 리스트 관리

용수사용 불합리 리스트								발굴건수	50
								진행중	7
								완료	43
								진행률	86%
과목	설비	문제점	개선대책	진행사항	개선전	개선후	완료 예정일	완료	
1	도제	1.2.3.5차 공기질 탈모기	1. 생산시 도제가 없어도 정시 급수 밸브개방 2. 용수낭비	1. 탈모기 급수자동센서와 연동하여 도제 진입시 급수개방 / 도제 미인식시 급수차단	1. 탈모기 급수배관측에서 공지 탈모요기 에어포스 10파이 포설 작업//라인 가동후 담뿍어갈시 탈모용 급수가통되어 공기질탈모기 급수도 같이 연동		03월 14일	3/8 완료	
2	전동	1.2.3.5.6차 전동기	1. 전동기 기계수와 도제세척수 급수 라인이 같이 연결되어 있어 생산편의 시간 및 휴식 시간에도 정시 급수 2. 용수낭비	1. 전동기 기계수와 도제세척수 라인을 분리하여 용수절약 2. 세척수라인 밸브설치	1. 1.2.3.5차 세척수 중간 밸브 설치		03월 06일	3/4 완료	
3	도제	부산물	1. 부산물 1차 유발탈피기 공급수 밸브 수순으로 누수 발생	1. 1차라인 유발탈피기 전개수 공급수 밸브 교체	1. 1차 8개수 교체 완료		03월 27일	3/27 완료	
4	도제	1.2.3.5차 도제 도제 세척기	1. 도제 세척기 도제가 없어도 정시 급수 밸브 개방 2. 용수낭비	1. 탈모기 자동급수시스템과 연계하여 도제 진입시 자동 열림/닫힘으로 도제세척 2. 용수절감	1. 도제세척기 자동시스템 - 솔빌 컨트롤 시스템 - 자동밸브, 공압라인 포설 - 컨트롤 라인 포설		04월 04일	3/28 완료	

■ 정량적 목표 및 실적



구분		1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월	년간
실적	18년	14.8	15.3	16.2	16.1	15.2	15.2	13.9	15.9	15.8	16.4	17.5	18.4	15.9
	19년	17.2	15.8	15.1	15.1	13.9	13.4	11.5	13.3	14.8	13.5	13.8	12.2	14.1
	20년	12.6	12.4	12.8	12.2	12.5	12.5	11.9	13.8	14.3	14.2	14.2	14.0	13.1
	21년 실적	15.3	14.5	13.9	16.0	14.9	14.6	14.0	15.3	15.4	15.7	15.7	14.9	15.0
	21년 수정	13.2	12.3	11.9	13.9	13.1	12.8	12.6	13.6	13.5	13.8	13.8	13.0	13.1
	생산1팀	13.2	12.3	11.9	13.9	13.1	12.8	12.6	13.6	13.5	13.8	13.8	13.0	13.1
목표	생산2팀	2.2	2.2	2.0	2.1	1.8	1.7	1.3	1.7	2.0	2.0	1.9	2.0	1.9
	합계	15.3	14.5	13.9	16.0	14.9	14.6	14.0	15.3	15.4	15.7	15.7	14.9	15.0
	달성률	104%	114%	118%	96%	102%	104%	98%	103%	102%	101%	105%	108%	104%